An aerial photograph of the town of Czerwone Wronki, showing a large lake, residential houses, a green field, and a large building complex with red roofs. A dark, semi-transparent diagonal banner is overlaid on the left side of the image.

# Raport o stanie GMINY CZERWONAK w roku 2018



**czerwone**  
wronki  
zobacz więcej

# BUDOWA RAPORTU

## początek 2018

Przedstawienie stanu Gminy na 1 stycznia 2018 roku na tle grupy porównawczej (podobnych JST)

## działalność w 2018

Podsumowanie działalności Wójta w obszarze realizacji polityk, programów strategii; wykonywania uchwał oraz realizacji zadań własnych

## koniec 2018

Analiza tych samych wskaźników na tle grupy porównawczej po zmianach jakie zaszły w całym 2018 roku



**czerwoneak**  
zobacz więcej



Dopiewo, Izabelin, Jaktorów, Kleszczewo,  
Kłodawa, Kosakowo, Komorniki, Lesznówola,  
Michałowice, Nadarzyn, Nieporęt, Pabianice,  
Pomieczówek, Rokietnica, Santok, Stawiguda,  
Wejherowo, Zgierz



**Grupa porównawcza –  
145 gmin położonych w Strefach  
Zewnętrznych Miejskich Obszarów  
Funkcjonalnych**



# INTERPRETACJA WYNIKÓW

DYNAMIKA WSKAŹNIKA

Obecna sytuacja: **niekorzystna**  
Tendencja: **poprawiająca się**

Gmina zaczyna „doganiać”  
porównywane gminy

Obecna sytuacja: **korzystna**  
Tendencja: **poprawiająca się**

Gmina jako lider wśród  
podobnych gmin

Obecna sytuacja: **niekorzystna**  
Tendencja: **pogarszająca się**

Grupa porównawcza „mocniejsza”  
od gminy

Obecna sytuacja: **korzystna**  
Tendencja: **pogarszająca się**

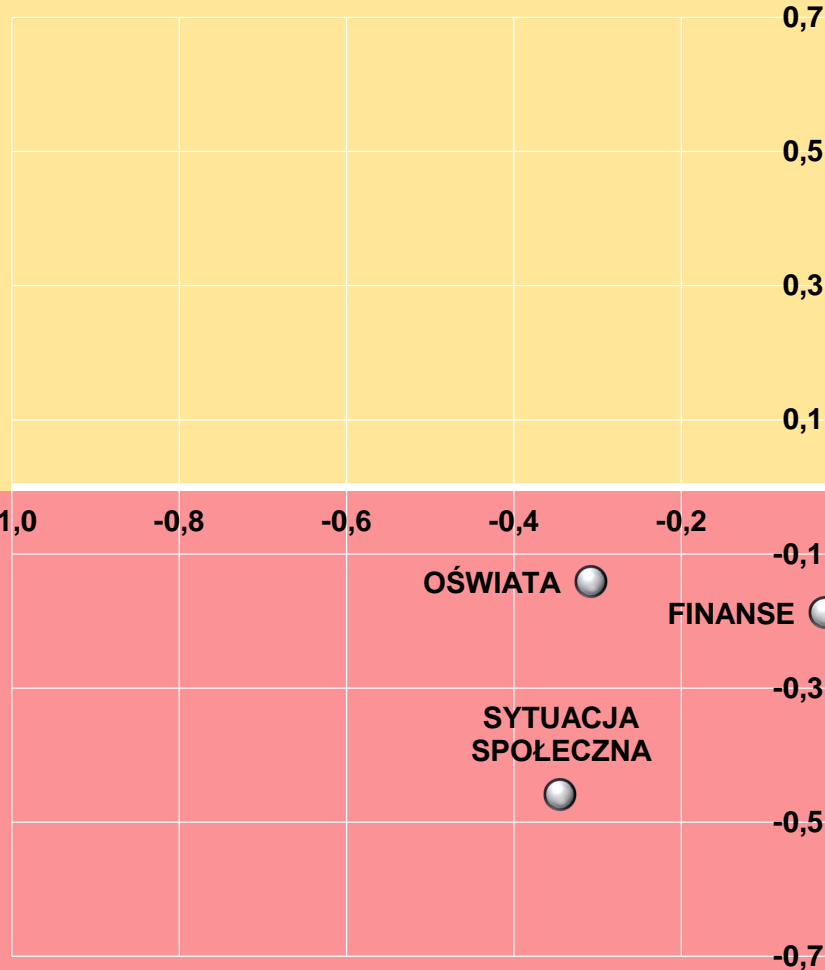
Grupa porównawcza zaczyna  
„doganiać” lidera

## ĆWIARTKA II

Obecna sytuacja: **niekorzystna**

Tendencja: **poprawiająca się**

*W Gminie udało się zmniejszyć przewagę grupy porównawczej*

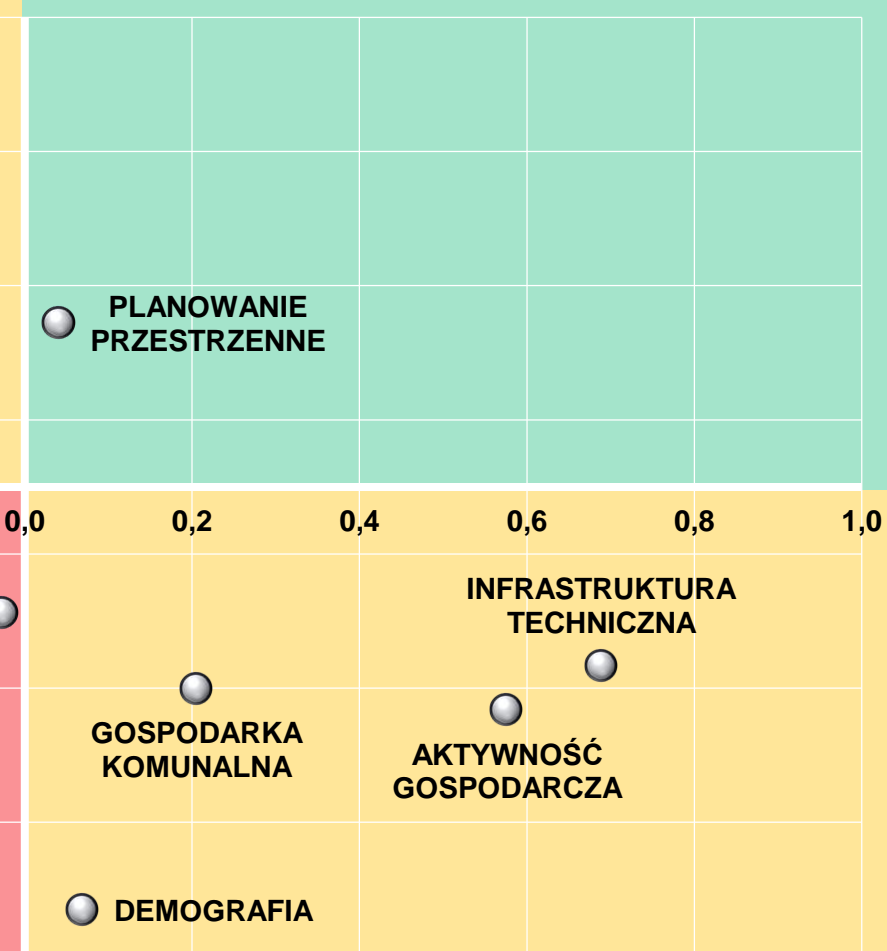


## ĆWIARTKA I

Obecna sytuacja: **korzystna**

Tendencja: **poprawa w ciągu 5 lat**

*Gmina jako lider, który powiększył przewagę nad grupą porównawczą*

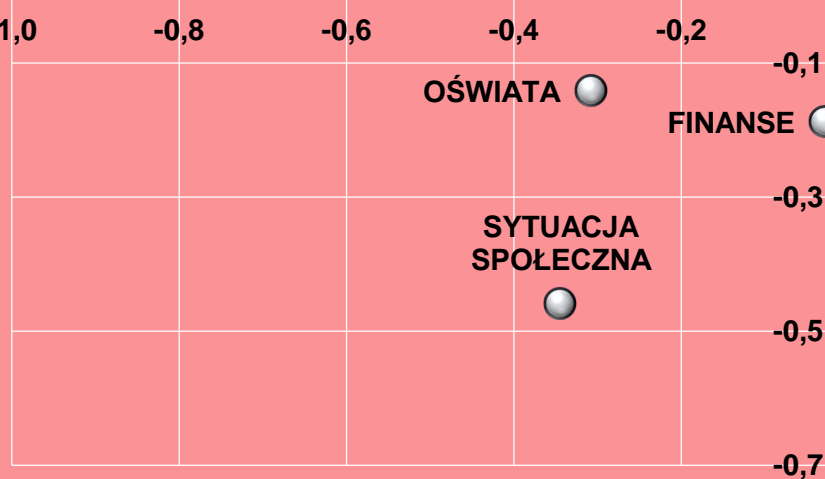


## ĆWIARTKA IV

Obecna sytuacja: **niekorzystna**

Tendencja: **pogarszająca się**

*Gmina jest słabsza od grupy porównawczej i „traci dystans”*

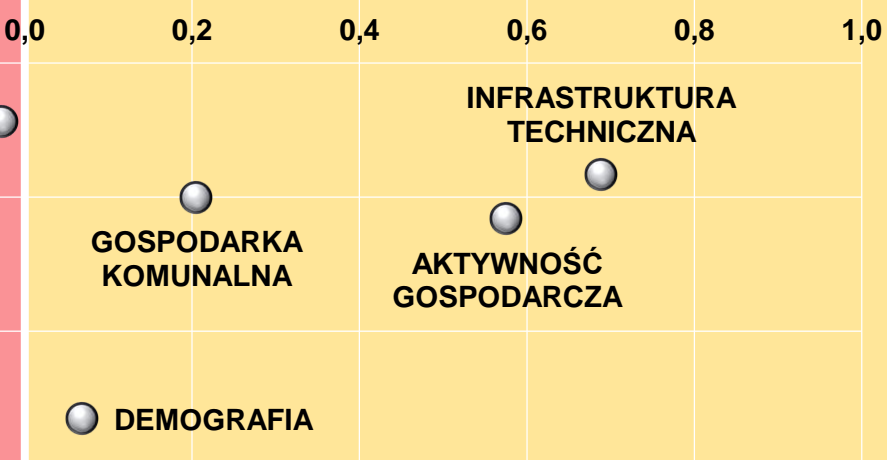


## ĆWIARTKA III

Obecna sytuacja: **korzystna**

Tendencja: **pogarszająca się**

*Gmina jako lider, lecz ze zmniejszającą się przewagą nad grupą porównawczą*





# GMINA CZERWONAK W 2018 ROKU

Realizacja programów w obszarach planowania przestrzennego, ochrony środowiska, rewitalizacji, pomocy społecznej, ochrony zdrowia, ochrony zabytków oraz gospodarki komunalnej.

158

Uchwał Rady Gminy  
podjętych w 2018 roku

18

Dokumentów  
strategicznych  
i programów



# REALIZACJA POLITYK, PROGRAMÓW I STRATEGII

- dziewięć nowych planów miejscowych zagospodarowania przestrzennego
- dofinansowanie zmian systemu ogrzewania dla osób fizycznych
- budowa węzłów przesiadkowych w Bolechowie, Czerwonaku i Owińskach
- budowa dróg na terenie Gminy
- modernizacja oraz budowa infrastruktury sportowo-rekreacyjnej



# UCHWAŁY RADY GMINY

| Obszar  | Liczba uchwał |
|---|---------------|
| Organizacja Gminy i Urzędu                    | 41            |
| Finanse                                       | 35            |
| Zagospodarowanie przestrzenne                 | 28            |
| Zarządzanie majątkiem                         | 9             |
| Związki i stowarzyszenia                      | 8             |
| Infrastruktura drogowa                        | 7             |
| Pomoc społeczna                               | 7             |
| Ochrona środowiska                            | 5             |
| Ochrona zdrowia                               | 4             |
| Oświata                                       | 4             |
| Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego      | 3             |
| Gospodarka mieszkaniowa                       | 2             |
| Rewitalizacja                                 | 2             |
| Transport publiczny                           | 1             |
| Sport i turystyka                             | 1             |
| Utrzymanie czystości i system odbioru odpadów | 1             |
| <b>Suma</b>                                   | <b>158</b>    |



# REALIZACJA BUDŻETU OBYWATELSKIEGO

Na zadania w ramach Budżetu Obywatelskiego w 2018 roku przeznaczono 900 tys. zł

| Nazwa projektu                                     | Działania             |
|--|-----------------------|
| Wybieg dla psów w Kozięglówach                     | Nie zrealizowano      |
| Psie kąty - wybieg dla psów w Czerwonaku           | Wykonano dokumentację |
| Bezpieczna i czysta droga do przedszkola w Kicinie | Wykonano projekt      |
| Plac zabaw przy ul. Poprzecznej w Owińskach        | Wykonano projekt      |
| Światelko północy - etap Bolechowo                 | Nie zrealizowano      |
| Światelko północy - etap Trzaskowo                 | Nie zrealizowano      |
| Rozbudowa siłowni przy Gimnazjum w Kozięglówach    | Wykonano projekt      |
| Kompleks sportowy w Bolechowie-Osiedlu             | Zrealizowano          |
| Podwórko u Hałabały                                | Wykonano projekt      |
| Budowa alei drzew w Bolechówku-Potaszach           | Wykonano dokumentację |

# Koszt realizacji zadań związanych z rozwojem infrastruktury drogowej w 2018 roku

27,8 mln zł



# Najważniejsze zadania inwestycyjne w infrastrukturze drogowej w 2018 roku

| Rodzaj dróg             | Nazwa zadania   | Zrealizowane wydatki w 2018 roku (zł) |
|-------------------------|---|---------------------------------------|
| Infrastruktura kolejowa | Węzeł przesiadkowy Bolechowo  | 4.300.717,87                          |
|                         | Węzeł przesiadkowy Czerwonak  | 2.011.596,72                          |
|                         | Węzeł przesiadkowy Owińska  | 428.975,73                            |
| Drogi powiatowe         | Przebudowa ulicy Poznańskiej w Koziegłowach                                 | 2.500.000,00                          |
|                         | Przebudowa drogi powiatowej nr 2406P wraz z budową sygnalizacji świetlnej   | 328 410,00                            |
| Drogi gminne            | Budowa dróg na terenie gminy  | 12.485.128,84                         |
|                         | Zagospodarowanie parkingu wraz z otoczeniem wokół Czworoboku w Koziegłowach | 382 433,15                            |

# Gospodarka wodociągowo-kanalizacyjna w 2018 roku

- brak spójnego programu inwestycyjnego
- kontynuacja IV oraz planowanie V etapu programu skanalizowania obszaru Parku Krajobrazowego „Puszcza Zielonka”
- budowa kanalizacji sanitarnej w ulicach Poprzecznej, Parkowej i Sportowej w Owińskach



Sposób zorganizowania gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej w Gminie znacząco utrudnia koordynację i wykonywanie zadań w tym zakresie, a także negatywnie wpływa jakość świadczonych usług oraz występujące różnice cenowe.



# SPORT I TURYSTYKA

| Inwestycja                                      | Koszt      |
|---|------------|
| Rewitalizacja Placu Zielonego - II etap         | 365 097,47 |
| Budowa Boiska w Bolechowie-Osiedlu - II etap    | 150 000,00 |
| Budowa boiska na osiedlu Karolin w Kozięglowach | 309 155,00 |
| Naprawa słupów stalowych na pływalni            | 138 990,00 |
| Nowa zjeżdżalnia na pływalni                    | 319 500,00 |
| Park Linowy w lasku Karolin                     | 208 206,76 |
| Doposażenie placów zabaw w Kicinie              | 197 872,00 |

## ĆWIARTKA II

Obecna sytuacja: **niekorzystna**

Tendencja: **poprawiająca się**

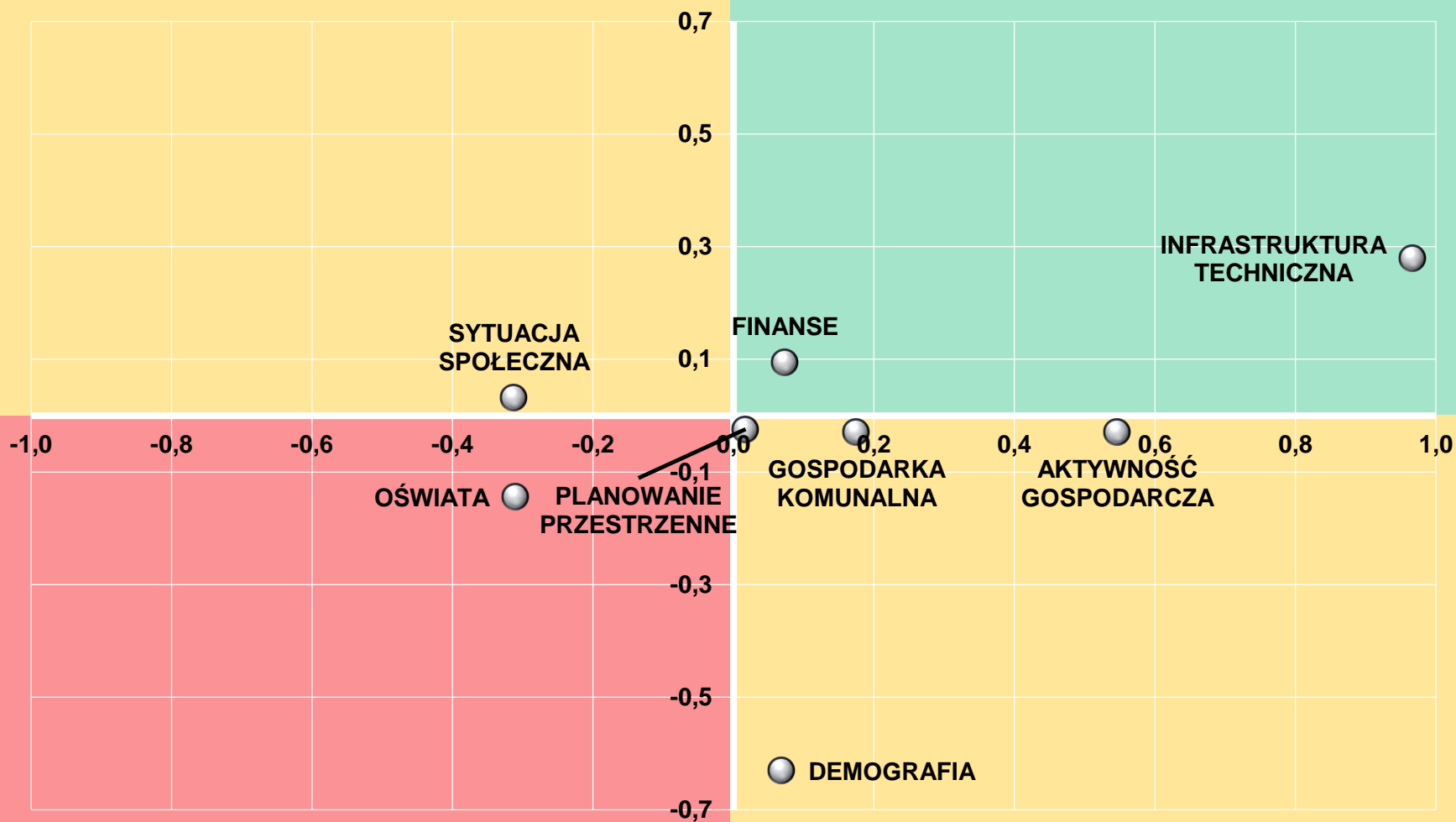
*W Mieście udało się zmniejszyć przewagę grupy porównawczej*

## ĆWIARTKA I

Obecna sytuacja: **korzystna**

Tendencja: **poprawa w ciągu 5 lat**

*Miasto jako lider, który powiększył przewagę nad grupą porównawczą*



## ĆWIARTKA IV

Obecna sytuacja: **niekorzystna**

Tendencja: **pogarszająca się**

*Miasto jest słabsze od grupy porównawczej i „traci dystans”*

## ĆWIARTKA III

Obecna sytuacja: **korzystna**

Tendencja: **pogarszająca się**

*Miasto jako lider, lecz ze zmniejszającą się przewagą nad grupą porównawczą*





# PODSUMOWANIE

Rok 2018 to znaczny skok wydatków inwestycyjnych Gminy Czerwonak, głównie na realizację zadań z obszaru **infrastruktury drogowej**. Razem z pozostałymi inwestycjami o mniejszej wartości, wydano blisko 36 mln zł.

W Gminie utrzymał się podział na **sfery dobrze i słabo rozwinięte**. Co prawda nieznacznej poprawie uległa dynamika zmian, jednak jest to wynik znacznego oraz jednorazowego zwiększenia inwestycji, które poprawiły sytuację w części obszarów.



# PODSUMOWANIE

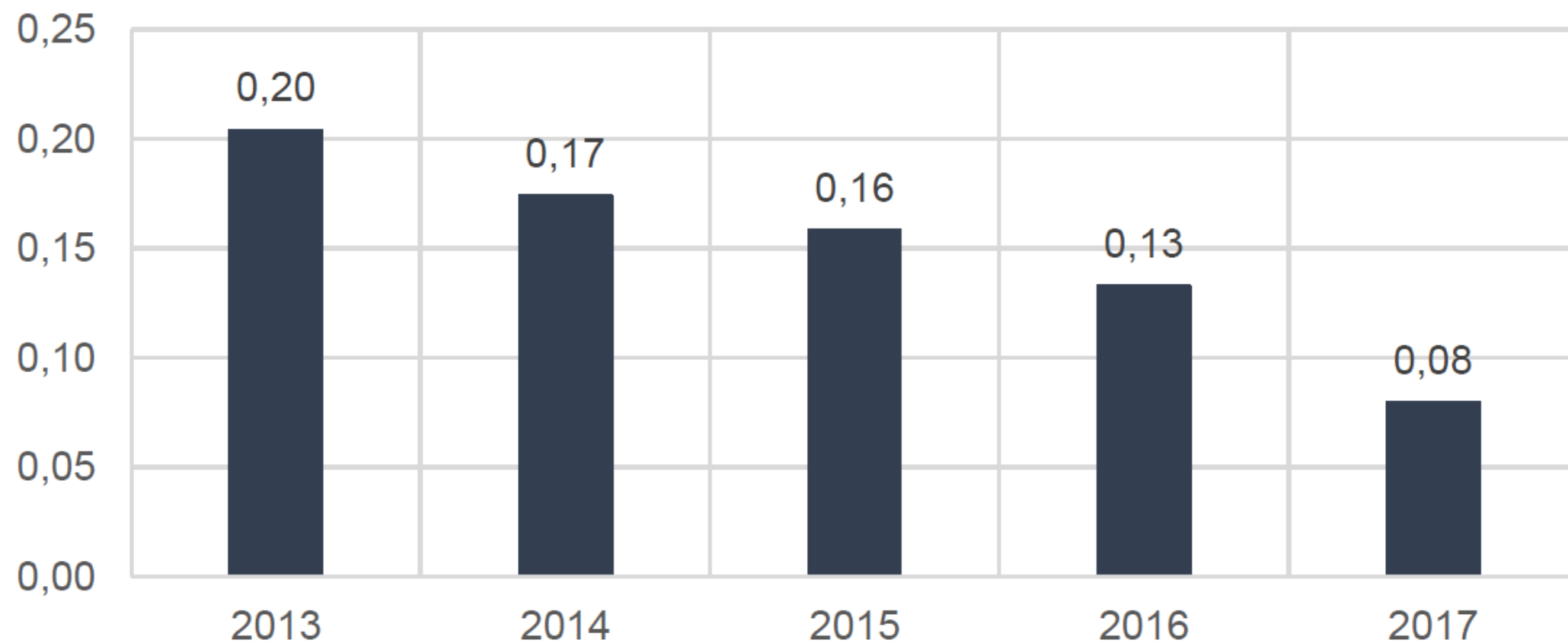
**Gmina Czerwonak** rozwija się, ale traci dystans do gmin z grupy porównawczej.

78 wskaźników, które dotyczą 8 obszarów:  
- demografii, sytuacji społecznej, kondycji finansowej, aktywności gospodarczej, oświaty, infrastruktury technicznej, gospodarki komunalnej i planowania przestrzennego.

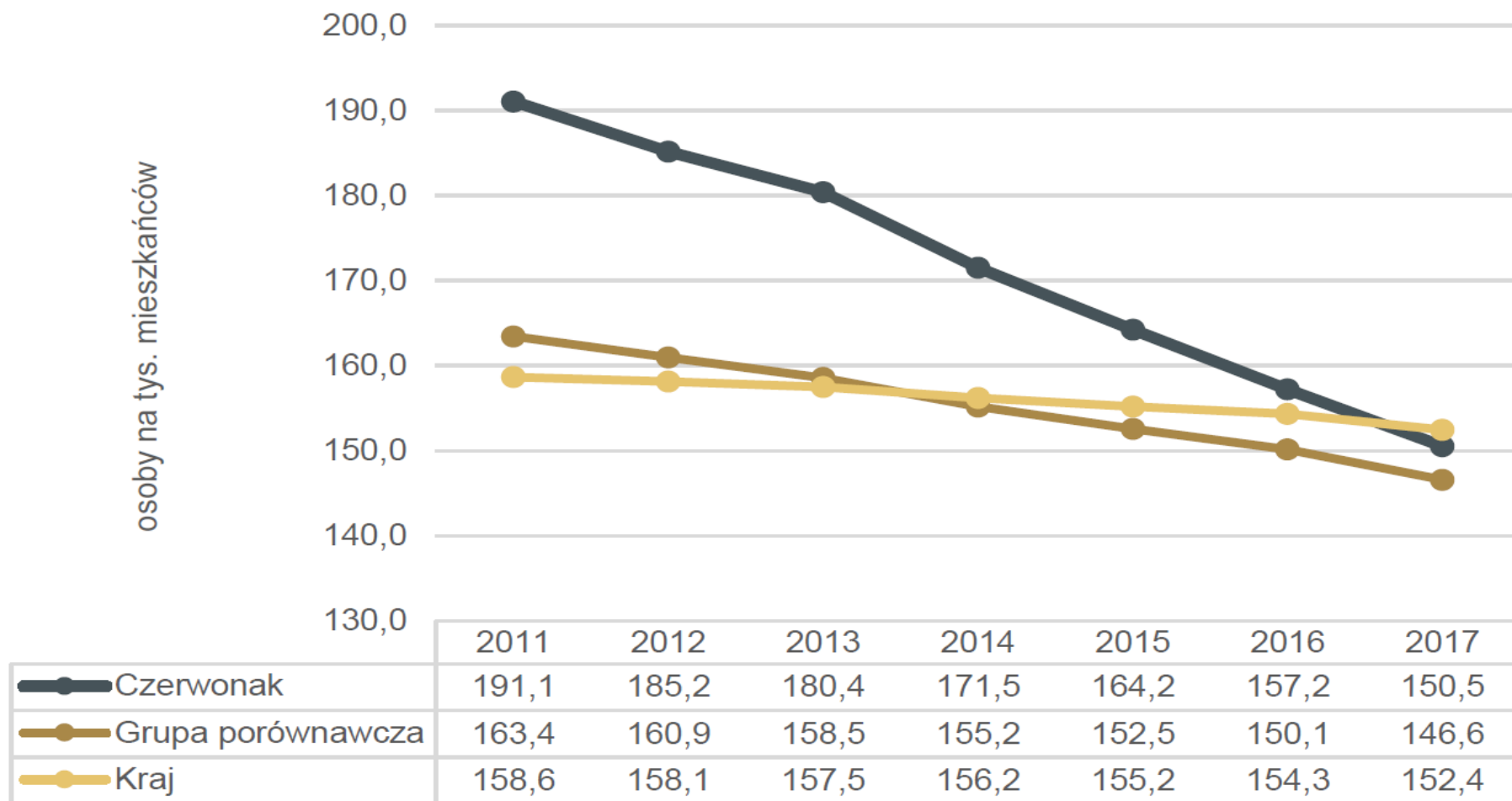
*Źródło: wstępne wyniki audytu Gminy Czerwonak, czerwiec 2019.*



**Ryc. 2. Dynamika ogólnego wskaźnika rozwoju Gminy Czerwonak w latach 2013-2017**



**Ryc. 5. Mieszkańcy w wieku kreatywnym**



lata i wartości wskaźnika (dla grupy porównawczej oraz kraju podano wartości uśrednione)



# PODSUMOWANIE

W kilku obszarach (demografia, oświata, aktywność gospodarcza, sytuacja społeczna, finanse) negatywne trendy zaczynają się pogłębiać – nasze zadanie na obecną kadencję, to odwrócić ten trend.

2 główne cele bazujące na wykorzystaniu czynników rozwojowych.





## **1. Stwarzanie warunków do osiedlania się ludzi młodych w tzw. wieku kreatywnym (25-34):**

- wysoka jakość oświaty i edukacji,
- atrakcyjna oferta mieszkaniowa,
- oferta sportowo-rekreacyjna,
- komunikacja,
- ład przestrzenny,
- infrastruktura techniczna i opieka zdrowotna,
- dbałość o środowisko i estetykę gminy.

## **2. Wzrost dochodów Gminy:**

- tereny pod intensywną zabudowę w terenach urbanizowanych, na które jest zainteresowanie młodych ludzi (PIT),
- aktywizacja terenów gospodarczych (podatek od nieruchomości).



# PODSUMOWANIE ZMIAN ORGANIZACYJNYCH

---

GINNY OŚRODEK  
POMOCY SPOŁECZNEJ

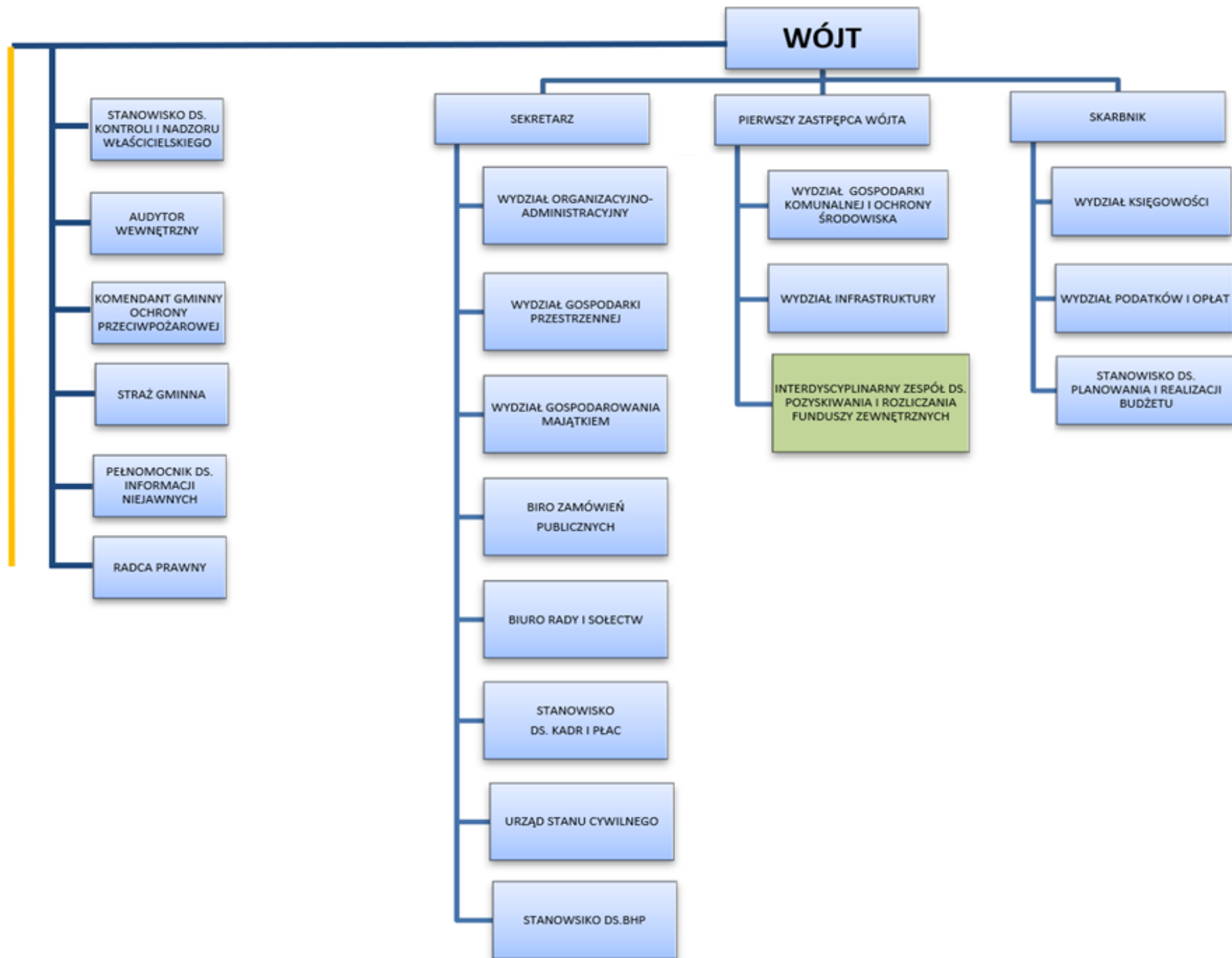
SAPO

CRKF AKWEN

GOK SOKÓŁ

BIBLIOTEKA

JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE GMINY





# Najważniejsze zmiany:

- ✓ Od 11 czerwca 2019 r. tylko **1 Zastępca Wójta** - oszczędność w skali roku to **127 596,00 zł** (nie licząc nagród)
- ✓ **Biuro Zamówień Publicznych** – 3 osoby, w tym 2 z naboru
- ✓ **Wydział Dialogu Społecznego** – komunikacja wewnętrzna i zewnętrzna, współpraca z mediami, promocja gminy, współpraca z NGO's, pożytek publiczny, karty: dużej rodziny, seniora; konsultacje społeczne i budżet obywatelski - docelowo także obsługa inwestorów i wspomaganie osób niepełnosprawnych



**czerwoneak**  
zobacz więcej

# Najważniejsze zmiany:

- ✓ Wzmocnienie etatowe Punktu Obsługi Klienta
- ✓ Zarządzanie Kryzysowe
- ✓ Nowi dyrektorzy jednostek organizacyjnych: **AKWEN** i **SAPO**.
- ✓ Regulacja wynagrodzeń – podwyżki dla najniżej zarabiających, wzmocnienie kompetencji kierowników.

## **Stan zatrudnienia w Urzędzie Gminy 21.11.2018 r.:**

- ✓ 90 osób + 4 wakaty
- ✓ 92,35 etatów

## **Stan zatrudnienia w Urzędzie Gminy 18.06.2019 r.:**

- ✓ 92 osoby + 5 wakatów
- ✓ 94,85 etatów



**2018/2019: 16 nowych osób**, w tym 3 zastępstwa.

**Odeszło 15 osób**, w tym:

- 2 odejścia na emeryturę.
- 4 wypowiedzenia (w tym 2 zmiany organizacyjne).
- 2 osoby – koniec umów na czas określony.
- 4 osoby – koniec umowy na czas zastępstwa.
- 2 osoby – wypowiedzenia przez pracownika.
- 1 osoba – zakończenie kadencji.

Poprzednia kadencja:

**Odeszło 37 osób**, w tym:

- 3 osoby – odwołanie ze stanowiska.
- 3 osoby – ciężkie naruszenie obowiązków pracowniczych.
- 4 odejścia na emeryturę.
- 9 wypowiedzeń na podstawie zmian organizacyjnych.
- 2 osoby – koniec umów na czas określony.
- 16 osób – wypowiedzenia przez pracownika.



# Najbliższe i „ostatnie” planowane zmiany:

- 1) Wzmocnienie Wydziału Dialogu Społecznego – obsługa inwestora, pełnomocnik ds. niepełnosprawnych (1 nabór).
- 2) Podział Wydziału Ochrony Środowiska – Wydział Dróg + 1 lub 2 nabory.
- 3) Podział Wydziału Gospodarowania Majątkiem, ewentualnie 1 nabór.
- 4) 1 nabór na stanowisko ds. kontroli wewnętrznej i nadzoru właścicielskiego.
- 5) 1 nabór do Wydziału Księgowości (zmiany wewnętrzne).
- 6) Wzmocnienie turystyki w Akwenie.
- 7) Wydział Gospodarki Przestrzennej – w pionie Wójta.
- 8) 1 nabór do Straży Gminnej.
- 9) 1 radca prawny na etacie.







**czerwonak**  
zobacz więcej